



## FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE NATAȚIE ȘI PENTATLON MODERN

Adresa: str. Major Coravu, nr. 34-36, Sectorul 2, București, 021972  
 Telefon: +4 0311 011 124  
 E-Mail: [office@frnpm.ro](mailto:office@frnpm.ro)  
 Site oficial: [www.frnpm.ro](http://www.frnpm.ro)  
 Facebook: [www.facebook.com/frnpm](http://www.facebook.com/frnpm)

# Strategie de dezvoltare 2021-2032 – FRNPM

## Analiza SWOT FRNPM

Strengths	Weaknesses
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calitati deosebite ale sportivilor selectionati</li> <li>- Nivel profesional ridicat pentru membrii staff-ului lotului olimpic;</li> <li>- Finantare elastica pentru programele lotului olimpic;</li> <li>- Urmarire atenta a evolutiei sportivilor;</li> <li>- Mod de evaluare obiectiv al performantelor obtinute;</li> <li>- Continuitate in pregatire in conditiile pandemice dificile (intreruperea activitatii specifice doar pe perioada starii de urgenta);</li> <li>- Continuitate in finantare pe perioada starii de urgenta;</li> <li>- Nivel bun al primelor de lot olimpic;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Numar mic de sportivi de valoare din care sa se poata face selectia pentru lotul olimpic;</li> <li>- Nivel redus profesional pentru multi dintre antrenorii de la cluburi;</li> <li>- Nivel scazut al implicarii majoritatii cluburilor</li> <li>- Lipsa de motivatie pentru antrenori pentru a face mare performanta (castiguri financiare superioare la activitatile de initiere, cu timp de lucru net inferior);</li> <li>- Buget mic al federatiei (in afara sportivilor de top, celelalte programe sunt slab finantate)</li> <li>- Lipsa cadrului legislativ pentru dezvoltarea bazei de selectie si a numarului de practicanti;</li> </ul>
Opportunities	Threats
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interes al populatiei pentru practicarea inotului;</li> <li>- Interes al mass media pentru inot ca urmare a performantelor obtinute la Jocurile Olimpice;</li> <li>- Dezvoltare in ultimii ani a bazei materiale (construire de bazine);</li> <li>- Interes pentru autoperfectionare manifestat de catre antrenori;</li> <li>- Concurenta intre cluburile private si in ceea ce priveste performanta sportiva;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa finantare predictibila si suficienta;</li> <li>- Dezvoltarea bazei materiale (bazine) fara a lua in calcul costurile de exploatare, poate duce la intreruperea activitatii in bazinele existente sau nou construite;</li> <li>- Numarul mic de sportivi de valoare ceea ce duce la riscul de a nu avea sansa de a selectiona suficienti sportivi de exceptie;</li> <li>- Intreruperea partiala sau totala a activitatii cauzata de pandemie;</li> </ul>

## **Preambul:** Rolul sportului in societate:

Sportul, practicat in mod sistematic, este o componenta de baza a dezvoltarii fiintei umane, dar si a mentinerii unei stari cat mai bune de sanatate la varstele mature. Asadar, scopul principal al sportului in societate, este imbunatatirea starii generale de sanatate a populatiei

O populatie care face miscare, este o populatie mai sanatoasa si mai productiva. In acest mod, se reduc costurile privind cheltuielile legate de sanatate, iar productivitatea muncii creste. In acelasi timp, costurile privind asigurarile de sanatate, bugetele spitalelor, etc. sunt diminuate, fondurile economisite putand a fi folosite pentru dezvoltarea societatii.

Sportul de performanta constituie un mijloc de a atrage si de a convinge populatia, prin modele individuale sau de echipa, sa practice miscarea sportiva, intr-o forma cat mai organizata. De asemenea, emulatia produsa prin urmarirea intregerilor sportive duce la sporirea apetitului populatiei de a face sport, acest lucru amplificandu-se daca sunt realizate performate de catre sportivii romani.

Pentru a indeplini obiectivele principale ale rolului sportului in societate trebuie actionat pe urmatoarele directii:

1. Cresterea interesului populatiei pentru a face sport prin:
  - a. Informarea populatiei in ceea ce priveste conceptia despre sport si rolul miscarii in viata fiecaruia – sportul trebuie facut in primul rand pentru beneficiile personale ce pot fi dobandite ca urmare a practicarii lui, si nu pentru propaganda de stat, specifica regimurilor totalitare;  
De asemenea este importanta constientizarea populatiei asupra necesitatii de a face sport sub indrumarea unui antrenor, deoarece abordarea individuala, fara control si metoda, poate duce la efecte contrare celor dorite, respectiv accidentari, probleme medicale sau alte riscuri majore.
  - b. Promovarea modelelor sportive reprezentative, respectiv sportivii de performanta;
  
2. Baza materiala
  - a. Specifica: Sali de sport pentru jocuri cu mingea, bazine de inot, sali de fitness, stadioane si sali pentru atletism, stadioane pentru fotbal/rugby, Sali pentru gimnastica, piste canotaj, instalatii pentru sporturi de iarna, etc.;

b. Generala: piste de bicicleta, trasee de alergare in parcuri/paduri, terenuri multifunctionale pentru jocuri cu mingea in aer liber, trasee montane, lacuri amenajate pentru practicarea sporturilor nautice inclusive a inotului in ape deschise, etc.

Accesul la baza materiala publica trebuie sa fie gratuita pentru categ. b. si la preturi subventionate, accesibile si egale pentru toti contribuabilii pentru categ a;

**Strategia de dezvoltare** a disciplinelor sportive din cadrul FRNPM, are la baza conceptele prezentate anterior. Pentru implementarea acestei strategii, conducerea FRNPM a stabilit urmatoarele principii de buna guvernanta ce stau la baza administrarii federatiei:

- **Principiul comunicarii si transparentei:** sunt facute publice prin postare pe site-ul [www.frnmp.ro](http://www.frnmp.ro) toate deciziile Biroului Federal, informatiile ce privesc loturile nationale, activitatea federatiei si a membrilor acestora;
- **Principiul corectitudinii si egalitatii intre membri:** sunt stabilite criteriile clare si obiective, bazate strict pe valoare, performanta si perspectiva, pentru formarea loturilor nationale si stabilirea delegatiilor participante la concursurile de obiectiv.
- **Principiul responsabilitatii:** federatia este condusa efectiv de catre reprezentantii alesi, care raspund pentru mandatul asumat. Organigrama Biroului Federal are functii clare. La sfirsitul mandatului, membrii federatiei vor putea aprecia sau sanctiona prin vot activitatea Biroului Federal ales.
- **Principiul eficientei:** toate programele federatiei sunt initiate si aplicate numai in urma analizei temeinice a oportunitatii, scopului, destinatiei si fiabilitatii acestora;
- **Principiul separarii competentelor:** sectorul tehnic (antrenor federal, colegiu de antrenori) este independent, din punct de vedere decizional, de cel administrativ.

## Directii de dezvoltare:

### I. Strategia privind cresterea numarului de sportivi practicanti si de performanta;

An	Nr. total legitimati	Nr sportivi legitimatii practicanti	Nr sportivi performanta	Nr sportivi nivel national	Nr sportivi nivel international	Nr sportivi elita
2020	2.449	95	2.354	1.043	18	1
2021*	6.111	2.510	3.601	1.200	20	2
2024	5.000	2.000	3.000	1.300	25	3
2028	10.000	17.000	4.000	1.500	30	4
2032	20.000	15.000	5.000	1.700	40	6

\*in anul 2021 a fost obligatorie legitimarea tuturor practicantilor pentru accesul in bazele sportive;

- Sportivi nivel national – sportivi calificati la fazele finale ale campionatelor nationale (in actualul sistem competitional, calificarea se face prin realizarea baremului de participare);
- Sportivi nivel international – sportivi cu potential de calificare in semifinale/finale la competitii internationale de obiectiv;
- Sportivi elita – sportivi cu potential de obtinere medalii si/sau clasari loc 4-6 la competitii internationale de obiectiv;

#### Stare actuala:

- Pentru a realiza obiectivul propus, de a avea 6 sportivi de elita in 2032, conform situatiei statistice pentru anii 2020, este necesar ca n umarul de sportivi practicanti si de performanta sa ajunga la nivelul prezentat in tabelul de mai sus;
- Numarul real de practicanti este necunoscut, existand multe complexe de natatie, private sau publice, in care se desfasoara cursuri de initiere sau activitati de agrement pentru foarte multi practicanti, copii sau adulti, care nu sunt inregistrati la federatie De asemenea, federatia nu are nici un control asupra modalitatii in care se predau aceste cursuri, instructorii si metodele de predare nefiind certificate de catre federatie;

- Ca urmare a conditiilor impuse de autoritati si a politicii FRNPM de diversificare a tipurilor de legitimatii, au fost inregistrati in 2021 un numar 6111 sportivi. Numar redus de competitii in afara calendarului propriu FRNPM, datorate in special restrictiilor cauzate de pandemie;
- Nivel scazut al implicarii majoritatilor cluburilor in promovarea sportivilor spre marea performanta;
- Lipsa de motivatie pentru antrenori pentru a face mare performanta (castiguri financiare superioare la activitatile de initiere, cu timp de lucru net inferior);

### **Solutii propuse:**

- Cresterea numarului de bazine la nivelul tarii, in special in municipii si orase mari;
- Pentru a putea avea acces un numar cat mai mare de persoane, este necesara indreptarea subventiei statului/autoritatilor locale catre subventionarea costului de acces (chirie bazin) pentru practicanti si sportivii legitimati; In acest moment costul de intrare/chirie bazin este foarte mare, iar subventia se indreapta catre cluburile departamentare sau ale primariilor. Finantarea in continuare a acestor entitati nu va putea asigura cresterea necesara a numarului de legitimati.
- Instituirea obligativitatii inregistrarii la federatie (legitimare) pentru toti practicantii. In acest mod se creeaza o imagine corecta de ansamblu asupra impactului sportului in societate, se poate interveni asupra calitatii procesului didactic, iar taxele percepute (modice) se pot reinvesti in formarea profesionala a instructorilor si antrenorilor;
- Stimularea antrenorilor ce promoveaza sportivi la loturile nationale;
- Sprijinirea participarii sportivilor la cat mai multe competitii de nivel national si local, suport logistic si informational acordat organizatorilor (asociatii judetene, directii de sport judetene, cluburi sportive) si includerea a cat mai multe competitii locale in calendarul competitional al federatiei; FRNPM a implementat in 2020 o serie de proceduri privind acreditarea competitiei din afara calendarului propriu.
- Initierea unor programe informative, in colaborare cu cluburile membre, in vederea atragerii copiilor catre cele 5 ramuri de sport (inot, inot in ape deschise, sarituri in apa, inot artistic, pentatlon).

## **II. Strategia privind resursele umane**

### **Stare actuala:**

- a. Antrenori: In acest moment corpul de antrenori este format din antrenori deosebit de determinati pentru a face mare performanta, dar care au mari greutati in ceea ce priveste accesul la surse moderne de informatie, la cursuri de perfectionare profesionala in tara si strainatate.

Pentru imbunatatirea calitatii procesului didactic, FRNPM a organizat prin intermediul FINA, un curs de antrenori FINA Level 1 in anul 2020, finalizat in 2021.

- b. Arbitrii: incepand cu anul 2020 s-a creat o procedura clara de formare si certificare pe 3 niveluri a arbitrilor de inot;  
La sarituri in apa exista 2 arbitrii internationali, ceilalti fiind de nivel national, fara a avea procedure bine definite;
- c. Personal administrativ FRNPM – personalul este bine instruit, dar numarul de posturi finantate este insuficient pentru complexitatea activitatii. In anul 2019, a fost organizat un curs FINA pentru managementul organizatiilor implicate in sporturile acvatice, la care au participat persoanele care ocupa functii decizionale in cadrul FRNPM.

### **Solutii propuse:**

- a. Antrenori:
- Obligativitatea inregistrarii si atestarii/certificarii de catre federatie a tuturor persoanelor care predau cursuri de inot sau alte discipline din cadrul FRNPM;
  - Infiintarea unei scoli proprii de instructori (obiectiv cu termen 1-2 ani) si a unei scoli pentru acreditarea antrenorilor (obiectiv cu termen 3-4 ani) pentru a putea avea control asupra calitatii procesului didactic;
  - Acordarea vizelor anuale pentru instructor si antrenori doar in urma unui examen de specialitate.
  - Continuarea programelor FINA, prin organizarea cursurilor FINA level 2 si 3;
- b. Arbitrii:
- Implementarea si la celelalte ramuri de sport a procedurilor existente la inot;
  - Accesarea cursurilor de formare si perfectionare pentru arbitrii organizate de catre FINA/LEN;
- c. Personal administrativ FRNPM:
- Continua perfectionare prin participarea la cursuri de perfectionarea angajatilor si membrilor biroului federal al FRNPM;

- Creșterea fondului de salarii pentru posibilitatea angajării unor specialiști în domeniile deficitare;

### **III. Strategia privind baza materială**

#### **Stare actuală:**

- În acest moment dezvoltarea bazei materiale, respectiv a bazinelor de înot este neunitară, existând localități și județe (în special în Moldova) unde nu există facilități pentru practicarea sporturilor acvatice.
- Procesul de proiectare și construcție al bazinelor nu a ținut seama în multe cazuri de specificațiile impuse de către regulamentele FINA. De asemenea în proiectarea bazinelor nu s-au luat în calcul costurile de funcționare.
- În cazul bazinelor pentru sărituri, în acest moment funcționează doar bazinul de la Bacău.

#### **Soluții propuse:**

- Stabilirea împreună cu CNI a unor proiecte tip de bazin, optimizate din punct de vedere costuri raportate la modul de utilizare. (Proiectul tip pentru bazinul didactic - realizat în 2021);
  - Continuarea programului existent de construire de bazine;
  - Sprijinirea membrilor federației în relațiile cu autoritățile tutelare sau cu administrațiile locale în vederea păstrării funcționalității actualelor baze și stimularea activității de performanță;
  - Finantarea de către M.T.S. a Complexelor Sportive Naționale:
- realizarea unui program de investiții pentru aducerea bazelor la standarde adecvate marii performanțe;
  - acordarea de gratuitate în utilizarea bazelor de către componentii loturilor naționale sau ale centrelor de excelență;

### **IV. Strategia privind marea performanță**

#### **Stare actuală:**

- În acest moment performanțele lotului reprezentativ sunt la cel mai înalt nivel. Din păcate la nivelurile inferioare se regăsesc puțini sportivi cu

potential evident pentru marea performanta, ceea ce duce la riscul de a nu avea suficienti sportive selectionabili pentru marea performanta.

- Varsta la care sportivii renunta la sport a scazut, marea majoritate renuntand la sport dupa terminarea ciclului gimnazial.

In ultima perioada, datorita politicilor aplicate in ultimii 4 ani, s-au vazut imbunatatiri in nivelul general al performantelor obtinute de catre lotul national de juniori, la ultima editie a Campionatelor Europene de inot, 9 sportivi au reusit sa se califice cel putin in semifinale.

### **Solutii propuse:**

- Continuarea programului actual privind pregatirea J.O. 2024;
- Organizarea de campusuri de pregatire centralizata pentru loturile largite de juniori si seniori;
- Infiintarea incepand cu anul 2024 a unor 4-5 centre de excelenta pentru pregatirea juniorilor urmate de infiintarea incepand cu 2028 a 2-3 centre de excelenta pentru pregatirea seniorilor. Infiintarea acestor centre este posibila doar daca se realizeaza obiectivele propuse la punctul I, privind cresterea numarului de sportivi de valoare.
- Stimularea unui numar mai mare de sportivi juniori prin marirea numarului de componentii ai loturilor CNOPT si BOPJ dar si urmarirea permanenta, din partea responsabililor tehnici, a evolutiei componentilor acestor loturi si cuantificarea parametrilor specifici.
- Sprijinirea sportivilor juniori si seniori in dezvoltarea pregatirii scolare si profesionale pe tot timpul activitatii sportive si sprijinirea prin informatii si recomandari pentru perioada post competitionala;
- Continuarea programului de dezvoltare a inotului in ape deschise, program inceput prin inscrierea unui sportiv in calificarile pentru Jocurile Olimpice 2020 si prin organizarea primei editii a Campionatelor Nationale de inot in ape deschise in august 2021. Formarea unui lot national pentru inotul in ape deschise.

## **V. Strategia privind finantarea activitatilor**

### **Stare actuala:**

Bugetul asigurat prin contract de catre MTS acopera numai activitatea curenta a federatiei, neputandu-se dezvolta in acest moment programe de dezvoltare.



Posibilitatea de obtinere a fondurilor propria este redusa, numarul de platitori de taxe fiind redus, neexistand obligativitatea inregistrarii la FRNPM a tuturor practicantilor. De asemenea, interesul sponsorilor este redus, atat datorita lipsei unei expuneri suficiente, cat si datorita situatiei economice actuale (reducerea profiturilor duce la scaderea sumelor aferente sponsorizarii);

### **Solutii propuse:**

- Implementarea legislativa a obligativitatii inregistrarii la federatiile sportive a practicantilor fiecarui sport si a instructorilor/profesorilor ce activeaza in domeniul respective;
- Promovarea pe canale de comunicare moderne a competitiei sportive;
- Organizarea de competitii internationale de anvergura, pentru cresterea interesului populatiei si al sponsorilor pentru natatie; In acest sens am obtinut organizarea Campionatului European de juniori inot 2022, Campionatului European juniori sarituri in apa 2022 si Campionatului European de seniori in bazin scurt 2023;
- Cresterea aportului financiar al statului prin contractul de finantare incheiat cu M.T.S.;